

---

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Республиканское государственное казенное предприятие  
«Карагандинский государственный университет  
имени академика Е.А.Букетова»

# **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ**

**Карагандинского государственного университета  
имени академика Е.А.Букетова  
на 2011–2020 гг.**

Караганда  
2011

---

---

## Современное состояние КарГУ им. Е.А.Букетова

В течение последних пяти лет деятельность университета была связана с практической реализацией новых подходов к подготовке высококвалифицированных специалистов в условиях рыночной экономики Казахстана. Интеграция Казахстана в международную образовательную среду способствовала внедрению мировых стандартов качества обучения. Модернизация существующей системы высшего образования потребовала от университета осмысления своей миссии в региональной окружающей среде, которая представлена заинтересованными корпоративными партнерами и конкурирующими вузами.

Выстроенная долгосрочная стратегия развития позволила университету сохранить лидирующие позиции в образовательной среде региона и страны. В настоящее время КарГУ им. Е.А.Букетова остается одним из ведущих отечественных университетов классического типа и успешно реализует принципы академической свободы.

Осваивая международные образовательные стандарты, университет одним из первых в Республике перешел на новые технологии обучения, сертифицировал систему менеджмента качества, внедрил многоуровневую модель подготовки специалистов, принял участие в международном пилотном проекте специализированной аккредитации экономических программ, начал эксперимент по развитию полиязычного образования. Успешно реализуя инновационную политику, университет в течение 4-х последних лет занимает лидирующие позиции в национальном рейтинге многопрофильных вузов. Высокий уровень образовательной деятельности университета был отмечен в 2008 году государственной аттестационной комиссией Министерства образования и науки Республики Казахстан, а в 2010 году внешней экспертной комиссией Национального аккредитационного центра.

КарГУ одним из первых вузов региона внедрил модель многоступенчатого образования, обеспечивая преемственность бакалавриата, магистратуры и докторантуры PhD. Сегодня универси-

---

тет осуществляет подготовку докторов философии PhD по 8 образовательным программам, в числе которых «Экономика и инновационное развитие в условиях глобализации», «Нанотехнологии и нелинейная физика», «Фармацевтическая химия», «Химическая технология», «Лингвистическая типология и контактология», «Современные направления антропологистики», «История», «Право». К реализации образовательных программ докторантуры активно привлекаются известные ученые из высокорейтинговых зарубежных университетов.

Развивая партнерские отношения, университет успешно интегрируется в мировое образовательное пространство. На сегодняшний день КарГУ является полноправным членом 9 авторитетных международных ассоциаций в области образования, в числе которых Великая Хартия Университетов (Magna Charta Universitatum), Евразийская ассоциация университетов, Ассоциация глобальных университетов (GUIDE) и др. Наряду с этим университет стал активным участником совместных образовательных программ TEMPUS TACIS, ERASMUS MUNDUS, USAID, DAAD, KOICA. Это позволило расширить академическую мобильность магистрантов и преподавателей университета, которые повышают свой профессиональный уровень в ведущих образовательных и научных центрах зарубежья.

Стремление следовать сложившимся традициям высшей школы позволяет университету успешно сочетать образовательную и научно-исследовательскую деятельность. Развивая научную среду, университет создал условия для повышения своей академической привлекательности, профессионального роста преподавателей, формирования исследовательской культуры обучающихся. Наличие в университете научных школ, научно-исследовательских центров, диссертационных советов во многом определило его академическую индивидуальность и конкурентоспособность в региональном сообществе. Сложившаяся в последние годы практика взаимодействия с международным сообществом способствовала академическому признанию ведущих ученых университета авторитетными научными центрами ближнего и дальнего зарубежья: Международной академией наук Высшей школы, Международной академией информатизации,

---

Международной экономической академией Евразии, Нью-Йоркской академией наук, Международной академией экологии, Российской академией наук, Российской академией образования. Университет создает условия для реализации совместных грантовых программ по актуальным проблемам мировой науки, в числе проекты Консорциума экономических исследований (Россия-Израиль), Кембриджского университета, Британского совета по окружающей среде (Великобритания). Развивая практику совместных исследований, университет заключил в 2008 году консорциальное соглашение о сотрудничестве в области образования и науки с Акционерным обществом «Центр наук о земле, металлургии и обогащения», Институтом химических наук им. А.Б.Бектурова, дочерними предприятиями национальной атомной компании «Казатомпром». Исследовательская деятельность консорциума связана с внедрением нанотехнологий, имеющих стратегическое значение для развития государства, которое осуществляет целевое финансирование соответствующих инициатив. Благодаря государственному гранту приобретена современная лаборатория инженерного профиля «Физико-химические методы исследований». Уникальные высокоточные приборы лаборатории расширили возможности университета по проведению междисциплинарных исследований и специализированных экспертиз на уровне международных стандартов.

Высокий научный потенциал ученых университета позволяет проводить исследования в рамках фундаментальных, прикладных, инновационных, рискованных тем по актуальным проблемам нанотехнологий и физики твёрдого тела; синтеза и исследования новых материалов; мониторинга состояния биологических систем; социологии; системы высшего и профессионального образования; рыночных отношений; юриспруденции; археологии. Значимость научных исследований ученых университета подтверждается публикациями в зарубежных рейтинговых изданиях, в числе которых «Журнал общей химии» (Россия), «Химико-фармацевтический журнал» (Россия), «Химия природных соединений» (Россия), «Актуальные проблемы образования и общества» (Россия), «Педагогика» (Россия), «Проблемы преподавания в юридических учебных заведениях» (Россия), «Polymer Science»

---

(Германия), «Journal of Clinical Lipidology» (Италия), «Nauka I studia» (Польша) и другие. Наряду с этим в университетском научном журнале «Вестник КарГУ» активно публикуются зарубежные ученые из России, Беларуси, Украины, Литвы, Молдавии, Армении, Узбекистана, Кыргызстана, Польши, Швеции, Германии, Франции, Италии, Испании, Индии, Бразилии, США.

Признание научных школ университета в международном научном сообществе позволило интенсивно развивать практику гостевых лекций. В течение последних лет гостевые лекции по актуальным вопросам социальной антропологии, современной политологии, сравнительного языкознания, археологии, географии, юриспруденции были прочитаны ведущими профессорами Гарвардского университета, Санкт-Петербургского университета, Университета Аризоны, Университета Эксетер, Московского государственного университета им. М.В.Ломоносова, Московской государственной юридической академии и др. Наряду с этим в университете преподают на постоянной основе иностранные специалисты в области английского, французского, итальянского, немецкого, корейского, китайского языков. В результате этого повысилось качество языковой подготовки студентов, укрепились межкультурные связи, интернационализировалась академическая среда университета, созданы привлекательные условия для обучения в университете иностранных граждан из России, Монголии, Китая, Узбекистана, Кыргызстана, Таджикистана, Украины, Армении, Грузии, Германии, Италии, Республики Корея.

Реализация заявленной стратегии позволила университету успешно выполнить Государственную программу развития образования в Республике Казахстан на 2005–2010 гг. и выстроить инновационную политику своей образовательной деятельности. В результате этого университет приобрел большой опыт интегрирования в международное образовательное сообщество, позиционирования в окружающей среде, использования академической свободы.

Следуя мировым образовательным тенденциям и руководствуясь Государственной программой развития образования до 2020 года, университет намерен расширять международное сотрудничество в рамках дудипломного образования, совместных

---

программ докторантуры (PhD), готовить полиязычных специалистов, коммерциализировать университетскую науку, обеспечивать академическое признание качества образовательных услуг зарубежными аккредитационными и рейтинговыми агентствами.

### **Миссия Карагандинского государственного университета им. Е.А.Букетова**

*Миссия КарГУ им. Е.А.Букетова* заключается в сохранении регионального лидерства в сфере многопрофильного классического образования посредством реализации современных стандартов качества, многоуровневой модели непрерывного обучения, научных исследований, подготовки конкурентоспособных специалистов новой формации, обладающих фундаментальными знаниями, инновационными подходами, исследовательскими навыками для осуществления научной, педагогической, профессионально-практической деятельности.

### **Приоритеты стратегического развития Карагандинского государственного университета им. Е.А.Букетова**

➤ Университет осознает себя хранителем гуманистических ценностей, способствует социально-экономическому, культурному развитию региона, формирует интеллектуальную элиту общества.

➤ Университет, продолжая традиции классического образования, реализует принципы академической свободы, разрабатывает новые стандарты образования, внедряет инновационные технологии обучения.

➤ Университет берет на себя обязательство создавать условия для сохранения преемственности научных школ и подготовки научно-педагогических кадров новой формации.

---

➤ Университет считает необходимым основывать научную деятельность на принципах актуальности научного поиска, поощрения исследовательской индивидуальности, развития фундаментальной науки.

➤ Университет содействует внедрению перспективных разработок ученых в производство, коммерциализации результатов научной деятельности.

➤ Университет активно интегрируется в мировое образовательное пространство, учитывает общие тенденции развития высшего образования и науки и внедряет международные стандарты качества.

➤ Университет, создавая условия для академической мобильности, развивает международное сотрудничество с ведущими научными и образовательными центрами мира. Академический потенциал университета открыт другим регионам Казахстана, ближнего и дальнего зарубежья.

➤ Университет обеспечивает условия для профессионального роста преподавателей и личностного развития студентов.

➤ Университет поддерживает одаренных студентов, перспективных ученых, талантливых преподавателей.

## **Стратегические направления развития Карагандинского государственного университета им. Е.А. Букетова**

*Направление: Управление университетом*

### **Задачи:**

1. Расширение демократических принципов управления.
2. Повышение роли Попечительского совета, Студенческого парламента в управлении университетом.
3. Внедрение элементов корпоративного управления.
4. Формирование стратегии развития персонала, направленной на совершенствование механизма управления человеческими ресурсами и кадровой преемственности.



- 
5. Формирование политики в сфере повышения квалификации административно-управленческого персонала.
  6. Модернизация организационной и оптимизация штатной структур университета.
  7. Развитие системы менеджмента качества, совершенствование нормативно-правового и документационного обеспечения управленческой деятельности.
  8. Развитие системы электронного документооборота.

*Направление: Имидж университета*

**Задачи:**

1. Получение аккредитации образовательных программ ведущих европейских агентств.
2. Участие в национальных и мировых рейтингах.
3. Проведение социологических опросов представителей общественности, направленных на изучение социальных представлений об университете во внешней среде.
4. Укрепление пресс-службы за счёт ресурсов учебного телевидения, редакции университетской газеты «Жастар әлемі. Мир молодёжи».

*Направление: Образовательная деятельность*

**Задачи:**

1. Укрепление позиций университета как центра подготовки высококвалифицированных специалистов в интересах личности и современного казахстанского общества, основанного на знаниях и ориентированного на повышение качества жизни.
2. Формирование привлекательной инновационной образовательной среды.
3. Реализация инновационных образовательных программ по подготовке специалистов в передовых, междисциплинарных областях, в том числе на иностранных языках.

- 
4. Реализация целевой подготовки магистров и докторов PhD согласно перечню приоритетных направлений развития науки, технологий и техники.
  5. Разработка совместных обменных образовательных программ и их реализация при содействии Центра Болонского процесса и академической мобильности в Казахстане.
  6. Расширение сетевых форм организации учебного процесса.
  7. Внедрение форм образовательного франчайзинга.
  8. Расширение практики экспорта образовательных технологий и услуг.
  9. Активное позиционирование университета на рынке образовательных услуг посредством повышения медиаактивности.
  10. Совершенствование внутривузовской системы качества образовательной деятельности в соответствии с национальными и международными требованиями;
  11. Внедрение европейской системы перевода кредитов по типу ECTS.
  12. Развитие специальностей и направлений, отвечающих статусу классического университета и потребностям развития Центрально-Азиатского региона.
  13. Расширение практики вовлечения работодателей в процесс подготовки специалистов.
  14. Развитие системы непрерывного образования: профориентационная работа, довузовская подготовка, послевузовское образование, повышение квалификации и профессиональная подготовка.
  15. Расширение книжных фондов.

*Направление: Научная деятельность*

**Задачи:**

1. Расширение спектра научных прикладных исследований ученых университета в целях коммерциализации университетской науки.

- 
2. Привлечение финансовых средств венчурных фондов, институтов развития, эндаумент фонда.
  3. Проведение фундаментальных, прикладных исследований и реализация опытно-конструкторских разработок по базовому, грантовому, программно-целевому финансированию.
  4. Укрепление существующих и формирование новых научных школ, признаваемых в стране и за рубежом.
  5. Повышение уровня исследований, направленных на развитие приоритетных научных направлений в Казахстане.
  6. Формирование издательской политики с учетом образовательных и исследовательских потребностей университета.
  7. Создание в университете системы защиты интеллектуальной собственности;
  8. Развитие инфраструктуры для проведения современных научных исследований.
  9. Совершенствование системы научно-исследовательской работы обучающихся посредством вовлечения в реализацию прикладных проектов.
  10. Совершенствование системы информирования ученых университета о новейших достижениях в области науки и образования посредством предоставления доступа к мировым информационным ресурсам.
  11. Создание эффективной системы междисциплинарного взаимодействия университетской науки для развития фундаментальных исследований.
  12. Внедрение научных разработок университета в производство.
  13. Создание системы продвижения интеллектуальной собственности на внешний рынок.
  14. Укрепление имиджа научных школ, признаваемых в стране и за рубежом.
  15. Расширение перечня направлений подготовки докторов PhD.
  16. Достижение высоких показателей индекса цитируемости ученых университета посредством расширения географии публикаций.

- 
17. Повышение международного рейтинга и импакт-фактора журнала «Вестник Карагандинского университета».
  18. Развитие инфраструктуры организации и проведения научных исследований.
  19. Совершенствование системы научно-исследовательской работы обучающихся посредством увеличения объема исследований, имеющих практическую значимость.

*Направление: Инновационная деятельность  
в области науки и информационных технологий*

**Задачи:**

1. Создание в университете научно-образовательной инновационной среды посредством открытия учебно-производственных центров, развития учебно-научной базы, приобретения современного оборудования и их совместное использование с научно-исследовательскими организациями области.
2. Развитие практики внедрения в учебный процесс результатов научно-исследовательских работ.
3. Обеспечение трансферта технологий в области химии, физики, биотехнологий.
4. Инициирование институциональных преобразований научно-образовательного пространства Центрального Казахстана.
5. Развитие взаимовыгодного сотрудничества с научно-исследовательскими организациями промышленного сектора в целях совместного решения научно-технических задач и внедрения разработок ученых университета.
6. Участие университета в инновационно-образовательных программах.
7. Создание новых инновационных продуктов и технологий, востребованных в рамках реализации Программы форсированного индустриально-инновационного развития Республики Казахстан.

- 
8. Формирование благоприятной инновационной среды для развития научного творчества и потенциала молодых ученых.
  9. Проведение мониторинга объектов и биообъектов окружающей среды на территориях, подверженных влиянию деятельности космодрома «Байконур», в зонах, прилегающих к промышленным предприятиям, местах консервации и складирования токсичных отходов.
  10. Увеличение пропускной способности каналов связи.
  11. Организация доступа к единой информационной системе управления образованием (ЕИСУО).
  12. Обеспечение широкого доступа к зарубежным подписным базам данных.
  13. Создание условий для обеспечения качественного проведения интерактивных мероприятий через интернет (лекций, конференций и т.д.).
  14. Разработка единого интерфейса электронного университета.
  15. Развитие традиционных и электронных интеллектуальных ресурсов.
  16. Организация условий для создания университетских цифровых образовательных ресурсов.
  17. Обновление компьютерной техники.
  18. Дальнейшее развитие современных поисковых систем, обеспечивающих эффективный поиск и получение образовательной информации путем внедрения новых библиотечно-библиографических программных продуктов.
  19. Содействие процессам интеграции образовательных и научных ресурсов университета в мировое информационное пространство путем создания качественных внутривузовских полнотекстовых баз данных (электронной библиотеки) и расширения их интерактивных возможностей.
  20. Интегрирование интеллектуальных ресурсов университета в казахстанское информационное пространство путем интенсивного развития электронных ресурсов образовательной и научной направленности и размещения их в Республиканской межвузовской электронной библиотеке (РМЭБ).

- 
21. Инициирование внедрения технологии распределения тематики ресурсов («распределенные электронные ресурсы») между вузами Центрального Казахстана в целях эффективного развития РМЭБ и исключения дублирования представляемых ресурсов.

*Направление: Социально-ориентированная деятельность и воспитательная работа*

**Задачи:**

1. Расширение социальной инфраструктуры университета.
2. Формирование качественно новой социально-воспитательной среды, обеспечивающей соответствие стандартам жизнедеятельности, реализацию программ социальной защищенности.
3. Создание условий проживания в общежитиях с учетом международной практики организации быта студентов.
4. Дальнейшее развитие системы гражданско-патриотического, правового, нравственного, культурного воспитания студентов.
5. Повышение социальной мобильности студентов, преподавателей, сотрудников университета посредством включения в активную социально-воспитательную деятельность;
6. Развитие условий функционирования государственного языка, актуализация полиязычной среды в рамках реализации культурного проекта «Триединство языков».
7. Совершенствование деятельности студенческого самоуправления, реальное функционирование в университете студенческих организаций, активно участвующих в планировании и реализации образовательных и социальных программ.
8. Оптимизация социально-культурной сферы с учетом интересов и потребностей студентов в самореализации, развитии творческих способностей, коммуникативных умений и навыков, лидерских качеств.

- 
9. Дальнейшее развитие и активная пропаганда здорового образа жизни как основы здоровья нации и развития страны.

*Направление: Международная деятельность*

**Задачи:**

1. Укрепление и расширение сотрудничества с международными образовательными организациями для осуществления международной аккредитации образовательных программ университета.
2. Развитие взаимодействия с международными партнерами по вопросам обеспечения качества подготовки специалистов.
3. Расширение академической мобильности студентов, магистрантов, преподавателей и научных сотрудников в рамках реализации совместных образовательных программ, научных стажировок, гостевых лекций.
4. Повышение роли кафедр в установлении сотрудничества университета с зарубежными вузами, кафедрами, центрами, лабораториями и учеными.
5. Расширение участия преподавателей университета в международных проектах, реализуемых в рамках Болонского Соглашения.

*Направление: Ресурсное обеспечение  
и материально-техническое развитие*

**Задачи:**

1. Обеспечение инвестиционно привлекательного имиджа университета.
2. Увеличение финансирования из различных источников за счет расширения спектра предлагаемых образовательных, научно-исследовательских и иных видов услуг.
3. Разработка и внедрение единой маркетинговой политики университета.
4. Развитие и укрепление материально-технической базы.

- 
5. Реализация планов по улучшению условий проживания в общежитиях, открытию комнат повышенной комфортности, предоставляемых обучающимся за дополнительную плату и созданию в санатории-профилактории номеров гостиничного типа.

**Стратегическое видение развития  
Карагандинского государственного университета  
имени академика Е.А.Букетова  
в перспективе 2020 года**

Долгосрочная стратегия развития Карагандинского государственного университета им. Е.А.Букетова определена Государственной программой развития образования в Республике Казахстан до 2020 года. Меры по достижению заявленной стратегии будут отражены в среднесрочных программах развития университета на 2011–2015 гг., 2016–2020 гг.

**Ожидаемыми результатами и индикаторами** реализации стратегии должны стать:

1. Интегрированность университета в европейское образовательное пространство.
2. Сохранение лидирующих позиций в национальных рейтингах многопрофильных университетов.
3. Признание ведущими национальными и зарубежными аккредитационными агентствами.
4. Получение международной аккредитации образовательных программ по экономике, маркетингу, туризму, химии, физики, экологии, истории, филологии, юриспруденции, социальной работе.
5. Вхождение в мировые рейтинги ведущих университетов.
6. Улучшение позиций в мировом рейтинге QS World Universities Rankings до 500+.
7. Открытие новых специальностей бакалавриата и магистратуры «Нефтяной и газовый инжиниринг», «Экологическая безопасность», «Промышленная экология», «Нанотехнологии и новые материалы», «Операционный менеджмент и



- 
- логистика», «Образовательный менеджмент», «Клиометрика».
8. Открытие двух специальностей магистратуры «Начальная военная подготовка», «Международные отношения».
  9. Открытие двух специальностей докторантуры «Педагогика и психология», «Биология».
  10. Увеличение доли магистрантов и докторантов до 5 % и 1 % соответственно.
  11. Интернационализация университетской академической среды.
  12. Повышение доли преподавателей с академическими степенями магистра и доктора PhD до 18 % и 1,5 % соответственно.
  13. Увеличение доли опубликованных научных работ магистрантов и докторантов университета до 20 % от общего числа публикаций ученых университета.
  14. Увеличение доли иностранных обучающихся до 10 %.
  15. Увеличение доли приглашенных иностранных преподавателей до 5 %.
  16. Повышение академической мобильности сотрудников, преподавателей, обучающихся.
  17. Увеличение количества программ академических обменов.
  18. Увеличение количества обладателей международных грантов, стипендий
  19. Создание полномасштабного электронного университета.
  20. Коммерциализация университетской науки.
  21. Увеличение количества коммерциализированных проектов ученых университета.
  22. Создание бизнес-инкубатора, опытно-конструкторского бюро, опытно-экспериментальных площадок.
  23. Открытие Института прикладной биологии, геоэкологии и охраны окружающей среды и Института этнокультурных исследований Сары-Арки.
  24. Создание ДГП «Новые материалы и технологии», «Интеллектуальная собственность: лицензирование, продажа».
  25. Увеличение доли обучающихся по программам магистратуры и докторантуры PhD.

- 
26. Увеличение числа образовательных программ на иностранных языках.
  27. Увеличение числа иностранных преподавателей и обучающихся.
  28. Формирование эндаумент фонда.
  29. Увеличение доли финансовых средств венчурных фондов и институтов развития.

### **Механизмы реализации стратегии развития Карагандинского государственного университета имени Е.А.Букетова**

- долгосрочное, среднесрочное, краткосрочное планирование деятельности;
- расширение форм и методов инновационного менеджмента;
- получение финансирования для приобретения лабораторного оборудования;
- проведение аудитов выполнения долгосрочных, среднесрочных, краткосрочных планов;
- мониторинг основных и вспомогательных процессов по критериям и показателям деятельности университета и критериям национальной и международной аккредитации;
- создание единой образовательной траектории программ довузовского, вузовского, послевузовского и дополнительного образования;
- заключение партнерских договоров с научно-образовательными центрами, фондами, вузами;
- создание опытно-конструкторского бюро, бизнес-инкубатора, экспериментально-образовательных площадок и комплексов;
- популяризация научных достижений ученых университета через публикации в высокорейтинговых журналах, выдвижение на соискание престижных премий и званий, исследовательские гранты, проекты, выставки;

- 
- обеспечение on-line доступа к подписным зарубежным специализированным базам данных;
  - привлечение различных источников финансирования образовательной и научной деятельности.

**Возможные риски  
реализации стратегии развития  
Карагандинского государственного университета  
имени Е.А.Букетова**

- отсутствие альтернативных источников финансирования университетской науки;
- невысокий уровень мотивации выпускников к научно-педагогической деятельности;
- слабая заинтересованность производственного сектора экономики в разработках ученых университета;
- отсутствие в системе отечественного образования механизма трансферта критериев мировых рейтинговых агентств.